# أثر تطبيق أسلوب هندسة القيمة على تخفيض التكاليف في الشركات الصناعية بمدينة جدة

(دراسة ميدانية)

إعداد نوره هزاع الشمراني

إشراف الدكتور/ محمد حسن مفتي

### المستخلص

## أثر تطبيق أسلوب هندسة القيمة على تخفيض التكاليف في المنشآت الصناعية بمدينة جدة (دراسة ميدانية على بعض المنشآت الصناعية بمدينة جدة)

#### نوره هزاع الشمراني

هدفت هذه الدراسة إلى التّعرّف على دور هندسة القيمة في تخفيض التكاليف، وتحسين الأداء والجودة في بعض المنشات الصناعية بمدينة جدة. ولتحقيق أهداف الدراسة صممت الباحثة استبانة ورَّ عت على عيّنة عشوائية من المديرين العموميين، والماليين، ومديري التسويق، والمهندسين في هذا القطاع؛ حيث ورُ عت (100) استبانة، أعتمد منها (31) استبانة لغايات التحليل. وقد استخدمت الدراسة مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة، بما فيها المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، واختبار (ت) (T-Test)؛ لاختبار فرضيات الدراسة التي قيست مُتغيراتها وفقًا لمقياس ليكرت الخماسي.

وقد توصّلت الباحثة إلى عدد من النتائج، أهمها: أن المنشات الصناعية بمدينة جدة تُطبق المبادئ والأسس الخاصة بأسلوب هندسة القيمة؛ غير أنها تتفاوت في تطبيق تلك المفاهيم والأسس، كما أظهرت النتائج أن لتطبيق هندسة القيمة دورًا مهمًّا في تخفيض التكاليف، خصوصًا عند تطبيقها خلال مرحلة التصميم. كما توصّلت الدراسة إلى أهمية وجود فريق مُتخصّص ذي خبرات عالية لتطبيق أسلوب هندسة القيمة.

وبناء على ما توصلت إليه الدراسة؛ أوصت الباحثة بضرورة تطبيق أسلوب هندسة القيمة في المنشآت الصناعية السعودية؛ لتحسين الجودة والأداء، واستبعاد التكاليف غير الضرورية؛ بهدف تحقيق الميزة التنافسية للمنشآت الصناعية السعودية؛ لمواجهة جدة المنافسة العالمية. كما أوصت بضرورة العمل على استقطاب الخبرات الفنية المؤهلة، والقادرة على التطبيق الأمثل لأسلوب هندسة القيمة، وأهمية تحفيز العمل بروح الفريق، والاستفادة من الكوادر الوظيفية في مختلف الأقسام؛ للوصول إلى الأهداف المنشودة، مع الاهتمام بإجراء المزيد من الدراسات التطبيقية المُتعلَّقة بكيفية استخدام أسلوب هندسة القيمة في تخفيض التكاليف.

ۅؙڰ۪ڗ**ۯڰ**ۯڛؙڰڿؽڸۑڣؿ

anterior delles p

#### Abstract

The Impact of the Application of Value Engineering Method to Reduce Costs in Industrial Companies in Jeddah

(A Field Study)

#### Nourah Hazzaa Ali Alshammrai

This study aimed at identifying the role of value engineering in reducing costs and improving performance and quality of industrial sector in Jeddah. To achieve the objectives of the study the researcher designed a questionnaire, distributed to a random sample of financial directors, marketing managers, and engineers working in this sector. The researcher distributed (100) questionnaires, (51) of them were valid for analysis. Analysis of results used a range of appropriate statistical methods, including the arithmetic mean, standard deviation, and (T-Test) to test research hypotheses.

Study results showed that the industrial sector in Jeddah city applied some principles of value engineering, but differently, and results showed also the important role of value engineering in reducing costs, particularly at the design stage. Study findings explained the important role of experts, qualified work teams with high experiences in applying value engineering.

At the end of the study, there were recommendations of applying value engineering practices to improve quality and performance, and to exclude unnecessary costs to achieve the competitive advantage of industrial plants, to meet global competition, and work to attract qualified experts to apply engineering value systematic method, as well as motivate work teams in various sections to reach desired objectives and design more studies to explore how to use value engineering practices in reducing costs.

وكتور في سيري الميني

the state of the s